



Центр научно-технической информации и библиотек
– филиал ОАО «РЖД»

Дифференцированное Обеспечение Руководства

124/2020

Устойчивое восстановление грузоперевозочной и коммерческой деятельности компании Canadian National (Канада)

Период с ноября 2019 г. по апрель 2020 г. стал для железнодорожной компании Canadian National (CN) одним из наиболее тяжелых за всю ее 100-летнюю историю. Череда социальных, эпидемиологических и климатических событий привела к задержкам в движении, отменам поездов, спаду грузооборота и вынужденному уменьшению расходов.

Однако компания оправилась от негативных последствий и вернулась к прежним показателям, поскольку имела свободные ресурсы и возможности. Даже в связи с пандемией COVID-19, которая полностью нарушила цепочки поставок, CN восстанавливается, так как придерживается устойчивой стратегии, учитывающей потребности клиентов-грузоотправителей в текущей ситуации и нацеленной на готовность вернуться к прежним методам организации коммерческой деятельности в грузоперевозках.

Это стало возможным благодаря тому, что в течение последних двух лет компания вложила значительные средства в расширение сферы деятельности и внедрение инноваций¹, что в итоге привело к увеличению продуктивности и эффективности – факторов, способствующих восстановлению роста.

Тщательное планирование и создание грамотного плана по распределению капитала призваны снизить издержки. Многие из этих инвестиций прямо или косвенно повлияли на текущие возможности

¹ Одной из инноваций на железнодорожной инфраструктуре компании CN является установка на путях диагностических порталов, предоставляющих изображения подвижного состава и данные о нем в реальном времени.

по восстановлению финансового положения компании. Среди них вложения в развитие инфраструктуры в 2018-2019 гг., включавшие:

- прокладку второго пути в западных регионах Канады;
- проекты по повышению пропускной способности на железных дорогах рядом с портами, в том числе – с портом Принс-Руперт², провинция Британская Колумбия.

В 2020 г. CN снова инвестирует в инфраструктуру: так, в рамках новой инвестиционной программы, затрагивающей провинции Альберта, Британская Колумбия и Квебек, на данную сферу будут потрачены средства в размере 985 млн канад. долл. (около 635 млн евро). Работы будут направлены в том числе и на развитие железнодорожной инфраструктуры, связанной с портами.

По мнению руководителей компании, как минимум в 2021 г. у CN откроются дополнительные возможности для роста на таких рынках, как перевозка зерна, угля, газа и мультимодальные перевозки внутри страны. Стоит отметить, что международные интермодальные перевозки, особенно в Азиатском регионе, также являются привлекательной опцией. В рамках развития цепочек поставок CN купила компанию-поставщика транспортных и логистических услуг TransX Group, а также интермодальное подразделение фирмы H&R Transport Ltd. Оба предприятия организуют дальние перевозки «от двери до двери», связанные с автомобильным и железнодорожным транспортом. Другими подобными возможностями по расширению рынка интермодальных перевозок являются:

- модернизация контейнерного терминала в порту Ванкувер³;
- создание сервиса CargoCool для перевозки пищевых продуктов в рефрижераторных контейнерах со специальными датчиками;
- строительство нового контейнерного терминала в порту Квебек⁴;
- запланированная поставка 50 грузовых электромобилей компанией Lion Electric.

В рамках проекта Centerm Expansion Project по расширению порта Ванкувер будет модернизирован контейнерный терминал. Кроме того, будет проведено разделение автомобильной проезжей части и железной дороги на разные уровни. В результате увеличится пропускная способность терминала, снизится количество задержек грузов и уменьшится интенсивность движения на близлежащих дорогах. Работы завершатся к 2022 г.

² Порт Принс-Руперт обладает третьей в мире по глубине естественной незамерзающей гаванью. Путь, проделываемый торговыми суднами из стран Азии в данный порт, длится на 1-2 дня короче, чем при путешествии в любой другой подобный порт (порт Ванкувер, порт Сиэтл, порт Лос-Анджелес) западного побережья Северной Америки.

³ Порт Ванкувер – крупнейший порт Канады. Незамерзающий. На его территории расположено 27 крупных терминалов. На него приходится около 33% всей международной торговли за пределами Северной Америки.

⁴ Порт Квебек – важный транспортный узел, соединяющий по морю Европу и район Великих озер, расположенный на территории как Канады, так и США.

Сервис CargoCool был создан для обеспечения качественных и эффективных поставок пищевых продуктов. В его рамках используются рефрижераторные контейнеры (CargoCool длиной 53 фута и Ocean Carrier длиной 40 футов), оборудованные передовыми технологиями. Показатели температуры внутри контейнеров считываются в реальном времени – при достижении критических значений сотрудникам сервиса CargoCool, ответственным за сохранность груза, выдается предупреждение. Регулирование температуры осуществляется удаленно. Помимо температуры также можно удаленно отслеживать местоположение и расход топлива.

Создание контейнерного терминала в порту Квебек в рамках проекта Laurentia направлено на развитие цепочек поставок между Канадой, Азией, странами Европы, а также со штатами Среднего Запада США. Его вместимость составит 700 тыс. TEU. Открытие намечено на 2024 г. Связанные с ним железнодорожные грузовые перевозки будет осуществлять исключительно компания CN. Также в рамках проекта будут построена верфь для судов вместимостью до 13 тыс. TEU.

Недавно железная дорога CN и компания Lion Electric договорились о поставках 50 грузовых электромобилей для использования в интермодальных перевозках, в частности на терминалах в крупных городах. В ближайшей перспективе их также протестируют в различных условиях эксплуатации, в том числе при поставках в городской черте, контейнерных перевозках и портовых операциях. Грузовики не только бесшумны на дорогах, но и способствуют существенному сокращению выбросов парниковых газов.

Компания CN испытала много трудностей, но смогла показать положительные результаты благодаря ориентации на продуктивность, эффективность, устойчивость и использование структурных преимуществ, а также благодаря грамотным инвестициям, связанным с развитием инфраструктуры и внедрением инноваций. Несмотря на кризис, вызванный пандемией COVID-19, CN продолжает совершенствовать текущую деятельность – пусть и менее интенсивно. Кроме того, компания ищет новые пути и рынки развития – среди прочего, она будет развивать рынок интермодальных перевозок, в том числе и международных. В рамках данной инициативы также будет развиваться железнодорожная инфраструктура, связанная с портами.

*Источники: zdmira.com, 02.09.2020;
freightwaves.com, 29.06.2020;
portstrategy.com, 22.06.2020;
canada.constructconnect.com, 16.06.2020;
progressiverailroading.com, 05.2020.*